



Ystads kommun

Revisionen

2021-11-17

**Till:**

Ytornet AB  
Ystad Energi AB  
Ystad Elhandel AB  
Ystad Hamn Logistik AB  
Ystads Industrifastigheter AB  
AB Ystadbostäder  
Ystads Teater AB  
AB Ystads Saltsjöbad

**För kännedom till:**

Kommunstyrelsen  
Kommunfullmäktige

## **Genomförd lekmanrevisionens granskning av de kommunala bolagens samordning**

Lekmannarevisorerna i Ystads kommun har gett EY i uppdrag att granska de kommunala bolagens samordning. Granskningen har syftat till att bedöma om det finns en strategi för samordning och samarbete i olika avseenden mellan bolagen i syfte att ge förutsättningar för att bedriva verksamheten på ett ekonomiskt tillfredsställande sätt.

Sammantaget har granskningen visat att det förekommer en hel del samordning främst mellan bolagen och kommunen i syfte att bidra till kostnadseffektivitet i koncernen. Vidare har granskningen visat att det inte finns något styrande dokument eller en tydligt formulerad ambitionsnivå vad gäller samordningens inriktning och omfattning. Ytornet har inte heller tagit fram en strategi/plan som redogör för hur bolaget ska arbeta för att uppnå ägarens intentioner med den värdeskapande ägarstyrningen "att utveckla och samordna bolagsverksamheten så att den skapar största möjliga samhällsnytta".

Sedan den senaste granskningen (2018) har avtalen om administrativa tjänster uppdaterats med nya perioder samt att samtliga bolagsstämmor har antagit bolagsstyrningsdokumentet, vilket vi ser positivt på. Då kommunfullmäktige har fastställt ett nytt bolagsstyrningsdokument kräver det att respektive bolagsstämman behandlar det på nästkommande stämman. Rekommendationen som inte har beaktats i tillräcklig omfattning är den som avsåg att hitta samordningsvinster genom ett mer systematiskt tillvägagångssätt. Denna rekommendation anser vi fortsatt vara aktuell för Ytornet att hantera.

Utifrån granskningsresultatet rekommenderar vi Ytornet AB att:

- ▶ konkretisera vad den värdeskapande ägarstyrningen betyder för bolaget och hur den ska implementeras i bolagskoncernen, samt
- ▶ upprätta former för att på ett mer systematiskt sätt identifiera samordningsvinster inom kommunkoncernen.

Revisorerna önskar svar på vilka åtgärder som kommer att vidtas med anledning av vad som framkommit i granskningen och de rekommendationer som lämnas. För var och en av



Ystads kommun

Revisionen

rekommendationerna ovan ska svar lämnas om ni håller med eller inte, vilka åtgärder som kommer att vidtas och när åtgärderna kommer att vidtas. Svar önskas senast 2022-02-21.

På uppdrag av Ystads kommuns revisorer

Bruno Andersson  
Revisionens ordförande

Bo Lönnerblad  
Revisionens vice ordförande