

Till:
Ytornet AB
Kommunstyrelsen

För kännedom till:
Kommunfullmäktige

Genomförd granskning av Ytornet AB:s ledande och samordnande roll

EY har på uppdrag av lekmannarevisorerna i Ystads kommuns kommunala bolag granskat om Ytornet AB på ett ändamålsenligt sätt leder och samordnar de kommunala bolagen. Vår sammanfattande bedömning är att Ytornet inte till fullo på ett ändamålsenligt sätt leder och samordnar de kommunala bolagen. Vi grundar denna bedömning på att styrelsen inte lever upp till vad som fastställts i styr- och ledningsdokumentet samt till egna antagna beslut om till exempel ansvariga kontaktpolitiker. Dessutom bedömer vi att Ytornet inte tagit tillvara sina möjligheter till en aktiv styrning av dotterbolagen.

Vi har bland annat gjort följande iakttagelser:

- ▶ Ytornets styrelse beslutade i augusti 2015 att utse en arbetsgrupp för att ta fram ett förslag till nya ägardirektiv. I skrivande stund (november 2016) finns inget färdigt förslag.
- ▶ De som sitter i Ytornets styrelse är inte desamma som sitter i kommunstyrelsens arbetsutskott, vilket ska vara fallet enligt styr- och ledningsdokumentet.
- ▶ Ytornet har genom styrelsebeslut utsett kontaktledamöter/kontaktpolitiker, som vid ett till två tillfällen per år ska besöka det utvalda bolaget. Endast en av kontaktpolitikerna har under 2016 genomfört sitt uppdrag.
- ▶ Träffarna mellan kommunstyrelsen och dotterbolagen för att gå igenom den strategiska agendan genomförs inte.
- ▶ Vid intervjuerna framkom att flera av de intervjuade inte är säkra på att det finns några självklara stordriftsfördelar eller samverkansvinster mellan bolagen. Däremot är flera av de intervjuade eniga om att de har nytta av att kunna köpa kommunens tjänster.

Utifrån granskningsresultatet rekommenderar vi Ytornet AB att:

- ▶ säkerställa att de styrdokument som kommunfullmäktige antagit följs,
- ▶ informera kommunfullmäktige i de fall styrdokument eller dylikt behöver uppdateras,
- ▶ uppdatera ägardirektiven så att de möjliggör en aktiv styrning,
- ▶ nyttja de styrmöjligheter som finns tillhands.

Utifrån granskningsresultatet rekommenderar vi kommunstyrelsen att:

- ▶ se över hur uppsiktsplikten kan stärkas.

Revisorerna önskar svar på vilka åtgärder som kommer att vidtas med anledning av vad som framkommit i granskningen och de rekommendationer som lämnas. För var och en av rekommendationerna ovan ska svar lämnas om ni håller med eller inte, vilka åtgärder som kommer att vidtas och när åtgärderna kommer att vidtas. Svar önskas senast 2017-02-03.

På uppdrag av revisorerna i Ystads kommun

Bo Lönnerblad
Revisionens ordförande

Bruno Andersson
Revisionens vice ordförande