

2021-11-17

**Till:**

Kommunstyrelsen  
Barn- och utbildningsnämnden  
Gymnasienämnden  
Samhällsbyggnadsnämnden  
Socialnämnden

**För kännedom till:**

Kommunfullmäktige

## **Granskning av krisledning och hantering av pandemin**

De förtroendevalda revisorerna i Ystads kommun gav EY i uppdrag att genomföra en granskning avseende huruvida kommunstyrelsen och nämnderna har säkerställt en ändamålsenlig krisledning. Därutöver syftade granskningen till att med anledning av spridningen av Covid-19 övergripande kartlägga vidtagna åtgärder under 2020 samt våren 2021.

En grundläggande förutsättning för att revisorerna ska kunna granska verksamheten är att vi har tillgång till dokumentation som beskriver verksamheten. Detta har inte skett i denna granskning. Vi kan inte avgöra om tillräckliga ansträngningar har gjorts från kommunstyrelsen för att presentera efterfrågad dokumentation.

Den sammanfattande bedömningen är att kommunstyrelsen inte säkerställt en ändamålsenlig krisledning. Kommunstyrelsen behöver stärka sin samordning och ta del av säkerhetsarbetet i nämnderna. Det behövs även en uppdatering och ett tydliggörande av vilka planer som gäller och hur krissituationer ska hanteras. Vad gäller nämndernas planer och organisering kan vi se att det finns variationer, men gör ingen annan bedömning än att nämnderna skapat de planer och den organisering de ansett som nödvändig.

Dokumentation från pandemi- och säkerhetsarbetet har försvunnit och det framgår i granskningen att det kommunövergripande sammanhållande arbetet inte funnits på plats under pandemin, vilket resulterat i att nämnder och förvaltningar själva fullt ut fått säkerställa en ändamålsenlig planering och organisering. Kommunen har under stora delar av pandemin inte följt den krisledningsplan som tagits fram och vår bedömning är att kommunstyrelsen i större utsträckning borde tagit del av och samordnat nämndernas arbete. I granskningen framgår det också att lagen om kommuners och landstings åtgärder inför och vid extraordinära händelser i fredstid och höjd beredskap (LEH) ej har följts fullt ut, eftersom kommunen inför varje mandatperiod ska fastställa en plan för hur extraordinära händelser ska hanteras.

Det pågår ett arbete med att utveckla en ny säkerhetsorganisation och säkerställa att styrdokument finns på plats. Detta ses som ett långsiktigt arbete och ersätter inte behovet av en kortsiktig planering för hur extraordinära händelser ska hanteras. Vi bedömer det därför som angeläget att uppdatera planen för central krisledning och skapa en beredskap för hur krissituationer ska hanteras, fram tills dess att det långsiktiga utvecklingsarbetet har kommit i hamn. Vi noterar att det enligt uppgift påbörjats ett arbete kring detta.



Ystads kommun

Revisionen

Utifrån granskningsresultatet rekommenderar vi kommunstyrelsen att:

- ▶ Säkerställa att planen för central krisledning uppdateras skyndsamt och skapa en beredskap för hur krissituationer ska hanteras.
- ▶ Ta fram ny risk- och sårbarhetsanalys som innehåller samtliga områden enligt MSB:s föreskrifter och som inkluderar samtliga nämnders verksamhet.
- ▶ Kontinuerligt ta del av arbetet kring ny säkerhetsorganisation samt samordna och ta del av nämndernas samlade krisarbete.
- ▶ Se över rutiner kring dokumentation, så det inte finns risk att underlag försvinner.

Revisorerna önskar svar på vilka åtgärder som kommer att vidtas med anledning av vad som framkommit i granskningen och de rekommendationer som lämnas. För var och en av rekommendationerna ovan ska svar lämnas om ni håller med eller inte, vilka åtgärder som kommer att vidtas och när åtgärderna kommer att vidtas. Svar önskas senast 2022-01-31.

På uppdrag av Ystads kommuns revisorer,

Bruno Andersson  
Revisionens ordförande

Bo Lönnerblad  
Revisionens vice ordförande