

Datum	Dnr	Hid
2021-04-19	2021/47	

Handläggare  
Lars-Inge Persson  
Direkttelefon  
0411-57 79 93  
E-postadress  
lars-inge.persson@ystad.se

Revisionen i Ystad

## Svar på granskning av den kommunala vuxenutbildningen

EY har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna granskat den kommunala vuxenutbildningen i Ystads kommun. Den sammanfattande bedömningen är att verksamheten delvis bedrivs på ett ändamålsenligt sätt. Verksamheterna behöver utvecklas avseende det systematiska kvalitetsarbetet, arbetet med genomströmning inom SFI och antagning till kommunal vuxenutbildning.

Revisionen har bland annat gjort följande iakttagelser:

- De kommunala målen för verksamheten är nyligen fastslagna och det saknas tillhörande indikatorer och utfall.
- Nämnden får vid varje sammanträde information om vuxenutbildningen, men det sker inte i strukturerad form. Det saknas bland annat nyckeltal och indikatorer att följa över tid.
- Nämnden fastställer den årliga kvalitetsrapporten i vilken prioriterade utvecklingsområden och övergripande utvecklingsområden framgår.
- Det finns en fastställd rutin för uppföljning av utbildning i extern regi. Denna har dock inte följts.
- Kommunen har en hög andel legitimerade lärare, grupperna är relativt små och det finns ett resursteam som stöd för eleverna.
- Antalet antagna elever har varierat mellan åren beroende på nämndens ekonomiska läge. Just nu råder stor generositet med att bevilja sökta utbildningar.

Utifrån granskningsresultatet rekommenderas gymnasienämnden att:

- Utveckla arbetet med nämndmål i syfte att förtydliga målen och möjliggöra uppföljning.
- Utveckla det systematiska kvalitetsarbetet genom att strukturera dokumentationen så att exempelvis jämförelser över tid, med andra kommuner eller riket möjliggörs. Arbetet behöver också utvecklas avseende analys och reflektion.
- Förtydliga hur mål och utvecklingsområden på olika nivåer; nationella mål, nämndmål, prioriterade utvecklingsområden och övergripande utvecklingsområden samt hur aktiviteter förhåller sig tillvarandra.
- Utveckla uppföljningen av utbildning i extern regi genom att exempelvis upprätta dokumentation och utveckla dokumentationens struktur och kvalitet.



- Förtydliga beslutsfattandet i samband med antagning till den kommunala vuxenutbildningen och säkerställa att det framgår att beslutet om antagning kan överklagas

## Yttrande

Gymnasienämnden (GN) lämnar följande svar på revisionens arbete kring Vuxenutbildningen

- GN anser att nämndmålen kan definieras och är möjliga att följa upp. Vissa är dessutom kopplade till verksamheten på Ystad Gymnasium. Det är av stor vikt att nämndens olika verksamheter ser möjligheter att samarbeta utifrån givna nämndmål.
- Däremot behöver indikatorerna för nämndmålen ses över. Om man hittar indikatorer som tydligt kan belysa verksamheten, blir också uppföljningen tydligare.
- Det systematiska kvalitetsarbetet håller på att utvecklas genom att GN får olika nyckeltal redovisade för sig månadsvis. Utifrån dessa kommer sedan GN att besluta vilka nyckeltal som skall redovisas och med vilken frekvens. Denna redovisning gör att GN kan reflektera och analysera verksamheten.
- Jämförelsen med andra kommuner och riket behöver också utvecklas. Här pågår ett rikstäckande arbete för att hitta jämförbara sätt för kommunerna att redovisa sina nyckeltal och fakta. För tillfället redovisar kommunerna på olika sätt, vilket gör en jämförelse omöjlig.
- Övergripande och prioriterade utvecklingsmål utgår antingen från nämndmål eller nationella mål. Aktiviteterna definieras för att tydliggöra hur man skall nå dessa mål.
- I diskussioner med GN bör förvaltningen klargöra varför aktiviteter genomförs och vilket förväntat mål som skall uppnås. Dessa diskussioner kan ske dels med kontaktpolitiker, men även under presidie- och nämndsmöten.
- En översyn av uppföljningen av upphandlad utbildning på entreprenad är påbörjad. Brister (främst kring dokumentationen samt ett tydligt årshjul för det systematiska kvalitetsarbetet) konstateras i Kvalitetsrapporten för vuxenutbildningen 2020, och denna uppföljning och dokumentation är ett särskilt utvecklingsområde under 2021. Arbetet pågår och sker tillsammans med entreprenörerna.
- Beslut kring mottagning och antagning till utbildningar har förtydligats i organisationen efter revisionens granskning. Alla inblandade är väl förtrogna med beslutsgången och hanteringen. På mottagnings-/antagningsbeskedet framgår nu tydligt möjligheten att överklaga beslut

Vuxenutbildning

Lars-Inge Persson  
Skolchef Ystad Gymnasium