

Granskning av kommunens lokal försörjning

Ystads kommun



Innehåll

1. Sammanfattning	2
2. Inledning	3
2.1. Bakgrund	3
2.2. Syfte och revisionsfrågor	3
2.3. Genomförande och avgränsning	4
2.4. Revisionskriterier	4
3. Iakttagelser	5
3.1. Lokalförsörjningsprocess	5
3.2. Lokalplanering	8
4. Slutsats	11
4.1. Rekommendationer	11
5. Källförteckning	13
6. Revisionskriterier	14

1. Sammanfattning

De förtroendevalda revisorerna i Ystads kommun har gett EY i uppdrag att granska ändamålsenligheten i kommunens strategiska arbete med lokalförsörjningsfrågor, samt barn- och utbildningsnämnden och socialnämndens långsiktiga lokalplanering.

Det är vår sammanfattande bedömning att det inte finns ett ändamålsenligt strategiskt arbete med lokalförsörjningsfrågor i kommunen. Bedömningen grundar sig bland annat på följande iakttagelser:

- ▶ Det saknas en tydlig dokumenterad lokalförsörjningsprocess.
- ▶ Ansvar och mandat är inte tydliggjort.
- ▶ Det saknas samlade långsiktiga bedömningar av lokalbehovet i kommunen.
- ▶ Det saknas långsiktiga underhållsplaner.
- ▶ Det är inte tydligt vem som ansvar för samordning och strategiska frågor, samt i vilken utsträckning som bolagen ska vara involverade i processen.

Därtill menar vi att det är en brist att det saknas prioriteringsordningar givet kommunens begränsade investeringsutrymme.

Av granskningen framgår att en lokalförsörjningsgrupp nyligen startat upp, vilket vi ser som positivt. Dock behövs även här tydliggörande avseende gruppens syfte, arbetsbeskrivning och eventuella mandat.

Det är vår bedömning att socialnämnden och barn- och utbildningsnämnden har en god ansats till lokalbehovsplaner. Nämnderna kan med fördel ytterligare konkretisera och årligen uppdatera dessa för att säkerställa att de är relevanta för planeringen.

Utifrån granskningsresultatet rekommenderar vi kommunstyrelsen att:

- ▶ Tydliggöra lokalförsörjningsprocessen med avseende på ansvar, organisering, arbetsuppgifter, tidsramar och förutsättningar.
- ▶ Säkerställa att det finns en tydlig strategisk riktning och tillräcklig samordning avseende lokalförsörjningen.
- ▶ Upprätta en samlad och långsiktig lokalbehovsplan för kommunen.
- ▶ Besluta om prioriteringsordningar givet kommunens begränsade investeringsutrymme.

2. Inledning

2.1. Bakgrund

En ändamålsenlig lokalförsörjningsprocess är väsentlig för att tillgodose kommunens lokalbehov i kvantitativt, kvalitativt och ekonomiskt avseende. Förseningar i arbetet att få fram tomtmark och lokaler för kommunens olika verksamheter kan bland annat orsaka extrakostnader och olägenheter för både brukare och personal. I förlängningen kan en bristfällig lokalförsörjningsprocess leda till svårigheter att genomföra åtaganden enligt lag eller kommunala mål. Lokalförsörjningsprocessen är därför av väsentlig vikt ur ett såväl verksamhetsmässigt som ekonomiskt perspektiv.

En ändamålsenlig lokalförsörjningsprocess ska präglas av såväl långsiktig planering som beredskap för nytillkomna lokalbehov samt avyttringen av överflödiga lokaler. Om lokalplaneringen inte överensstämmer med den prognosticerade utvecklingen finns såväl risk för otillräckligt lokalbestånd som övertalighet.

Revisorerna granskade 2017 planering och samverkan för att möta den demografiska utvecklingen inom kommunen. I granskningen bedömdes det bland annat vara en svaghet för lokalförsörjningsprocessen att det inte fanns en funktion med särskilt ansvar för samordningen av lokalplaneringen mot bakgrund av kommunens höga expansionstakt. Likaså att den demografiska tillväxten översteg expansionstakten i lokalförsörjningen.

Samhällsbyggnadsnämnden ansvarar enligt reglemente för lokalförsörjningen inom kommunen. Därtill hyr kommunen lokaler av bland annat Ystad Industrifastigheter AB. Det har till revisorerna framkommit att kommunikationen, lokalförsörjningen och samordningen inte varit tillfredsställande. Detta har inneburit att verksamheternas lokalplanering inte kunnat upprätthållits med önskvärd effektivitet. Likaså anses detta ha lett till en försämrad arbetsmiljö i flertalet lokaler.

Revisorerna har mot bakgrund av ovan nämnda förutsättningar beslutat att granska lokalförsörjningsprocessen. Det är av särskild vikt att beakta facknämndernas perspektiv.

2.2. Syfte och revisionsfrågor

Syftet med granskningen är att bedöma ändamålsenligheten i kommunens strategiska arbete med lokalförsörjningsfrågor.

I granskningen besvaras följande revisionsfrågor:

- ▶ Finns en dokumenterad lokalförsörjningsprocess inom kommunen?
- ▶ Finns det en ändamålsenlig samverkan inom kommunen avseende lokalförsörjningsprocessen?
- ▶ Finns det en tydlig koppling mellan den prognostiserade demografiska utvecklingen och lokalförsörjningen?

- ▶ Har barn- och utbildningsnämnden samt socialnämnden upprättat en lokalplan för facknämndernas långsiktiga lokalbehov?

2.3. Genomförande och avgränsning

Granskningen har skett genom dokumentstudier samt genom intervjuer med kommunchef, chef för samhällsbyggnadsförvaltningen, fastighetschef samt med lokalsamordnare för socialförvaltningen och kultur- och utbildningsförvaltningen. Därtill har VD Ystads Industrifastigheter AB intervjuats.

2.4. Revisionskriterier

Granskningens bedömningar utgår från följande revisionskriterier, för att läsa mer om revisionskriterierna se avsnitt 6.

- ▶ Kommunallagen
- ▶ Kommunfullmäktiges mål och riktlinjer
- ▶ Kommunstyrelsens reglemente
- ▶ Samhällsbyggnadsnämndens reglemente

3. Iakttagelser

3.1. Lokalförsörjningsprocess

Av intervju framgår att det styrande dokument som lokalförsörjningsarbetet tar sin utgångspunkt i benämns investeringsprocessen. Av investeringsprocess avseende ny- till- och ombyggnader, 2011-02-17, framgår att respektive förvaltning ska inventera vilka behov av ny-, till-, och ombyggnad av lokaler som finns för verksamheterna på lång och kort sikt. Förvaltningen ansvarar även för att ta fram underlag avseende vilka behov som ska tillgodoses. Det finns ingen övrig plan eller process som är styrande i kommunens arbete för planering av lokaler.

Utgångspunkten är att varje nämnd själva planerar och organiserar sin lokalförsörjning. Detta innebär att varje nämnd utifrån demografiska prognoser, ansvarar för identifiering av lokalbehov samt att optimering av lokalförsörjningen.

Det framgår inte av investeringsprocessen att respektive nämnd har ansvar för sin lokalförsörjning. Följande framgår dock av samhällsbyggnadsnämndens reglemente:

”Lokalförsörjningsansvaret innebär att anskaffa och avveckla kommunala lokaler och lägenheter samt medverka i andra kommunala nämnders lokalbehovsplanering och utforma olika alternativ till lokallösningar. Ansvaret innebär även att hålla sig á jour med kommunens lokalbestånd och hyresnivåer samt att förhandla om hyror.”

Av intervju framgår att det är oklart vilken lokalförsörjning som samhällsbyggnad ansvarar för. Ej heller vad detta ansvar omfattar. Det framförs att nämndens ansvar tolkas som att samhällsbyggnadsnämnden ska samordna och planera befintliga lokaler. Frågor avseende lokaler som inte kan tillgodoses inom befintligt bestånd drivs inte av samhällsbyggnadsnämnden. Det framförs vid intervju att arbetet med att ta fram ny investeringsprocess varit aktuellt i flera år men att detta inte genomförts.

Enligt reglemente ska kommunstyrelsen leda kommunens verksamhet genom att utöva en samordnad styrning och leda arbetet med att ta fram styrdokument för kommunen. Det framkommer vid intervju att kommunstyrelsen identifierat att investeringsprocessen inte är ändamålsenlig och att denna planeras revideras. Arbetet har dock än ej påbörjats.

Lokalplanering sträcker sig enligt uppgift över den nästkommande treårsperioden med fokus på det nästkommande året.

Vid revisionens granskning av fastighetsunderhåll 2020 rekommenderades samhällsbyggnadsnämnden att säkerställa att det finns en underhållsplanering på såväl lång som kort sikt. Det framgår i denna granskning att fokus i underhållsplanerna sträcker sig fram till 2027. Däremot finns längre planer som revideras och skjuts fram årligen. Enligt SKR:s skrift ”Statusbedömning av

fastigheter”¹ bör underhållsplaner sträcka sig över komponenters brukstider, uppskattningsvis 40 år. Det framförs vid intervju att det inte anses finnas personella resurser att upprätthålla en långsiktig plan samt att det anses vara tveksamt om planen alls stämmer om 40 år.

Det framförs vid intervju att det finns ett behov av en strategisk funktion för lokalförsörjningen. Det framgår att frågan kring lokalstrateg tidigare varit aktuell och att den behandlats av kommunstyrelsen. Frågan uppges vara aktuell igen och finns med i budgetäskande inför 2023. Det är inte tydliggjort var en sådan funktion organisatoriskt skulle placeras. I nuläget görs inga analyser kring lokalutnyttjandet på översiktlig nivå.

3.1.1.1 Lokalförsörjningsgrupp

Enligt investeringsprocessen ska förvaltningarnas förändrade lokalbehov diskuteras i en lokalsamordningsgrupp. Enligt investeringsprocessen ska gruppen vara samordnande för ny-, till-, och ombyggnad eller extern förhyrning. Vidare framgår det att lokalsamordningsgruppen har en beredande funktion till kommunens ledningsgrupp, där förslag till lösning läggs fram i större och strategiska lokalfrågor. Det framgår inte vilka funktioner som ska vara deltagande i lokalförsörjningsgruppen. Ej heller vem som är sammankallande.

Vid intervju framgår det att lokalförsörjningsgruppen nystartades i december 2021 efter att den varit vilande. Lokalförsörjningsgruppen uppges inte ha något mandat eller någon beredande funktion, vilket framgår av investeringsprocessen. I gruppen diskuteras problem som uppstått med en kortsiktig tidshorisont. Det framgår att ambitionen är att inkludera det långsiktiga perspektivet i gruppens arbete. Vid intervjutillfället har gruppen träffats två gånger. Det framförs att gruppen än så länge är i uppstartsfas. Ambitionen är att lokalförsörjningsgruppen ska träffas en gång i kvartalet. Det finns ingen övrig beskrivning av gruppen eller någon dokumenterat uppdrag som gruppen tilldelats. Av intervju framgår att gruppen inte förmedlat beredande underlag för ledningsgruppen att ta ställning till.

Det framgår att lokalförsörjningsgruppen existerat i omgångar sedan införandet av investeringsprocessen 2011, men att den under en längre period varit vilande. Anledningen till att den blivit vilande uppges vid intervju vara att det inte funnits något intresse för gruppen och att medlemmar av gruppen slutade dyka upp på möten.

Representanter från bolagen är delaktiga i lokalförsörjningsgruppen. Det uppges dock att samordningen mellan bolag och kommun inte fungerar i önskvärd utsträckning. Bland annat uppges personalsamarbete och samarbete kring lediga lokaler brista. Det framgår att kommunen i regel inte kollar med bolagen om det finns någon ledig lokal som bolagen kan erbjuda. Det uppges vid intervju inte heller

¹ Författad tillsammans med Fortifikationsverket och Samverkansforum genom Statens fastighetsverk och Specialfastigheter.

vara tydliggjort vilken typ av lokal som kommunen bör och inte bör arbeta med. Intervjuade menar att det kan bli problematiskt när det saknas en central styrning av lokalförsörjningen. Detta exemplifieras med att nybyggnationer initieras innan dess att bolagen tillfrågas om möjligheten att tillgodose behoven inom befintligt bestånd.

Det framförs därtill att det finns organisatoriska samordningsvinster som inte nyttjas i dagsläget. Exempelvis för byggprocesser, upphandling och förvaltning.

3.1.2. Bedömning

Det är vår bedömning att lokalförsörjningsprocessen i kommunen är otydlig. Vi anser att de styrande dokumenten i kommunen inte i tillräcklig utsträckning tydliggör ansvarsfördelning, förutsättningar, processbeskrivning, tidsramar, behovsbedömningar och organisering.

Det är särskilt problematiskt att ansvarsfördelning, gränsdragning och arbetsuppgifter inte är tillräckligt tydliga. Detta motverkar möjligheten till en strukturerad och förutsägbar process.

Det framgår av reglemente att samhällsbyggnadsnämnden ska medverka i andra kommunala nämnders lokabehovsplanering och utforma olika alternativ till lokallösningar. Det framgår att ansvaret, trots skrivelsen i reglementet, är otydligt. Nämndens tolkning är att detta avser befintligt bestånd och inte framtida lokalförsörjning. Enligt investeringsprocessen är det förvaltningarna som ska inventera och initiera lokalbehov.

Vi menar att kommunstyrelsen behöver ta en aktiv roll i lokalförsörjningsprocessen. Styrelsen har enligt reglemente ett ansvar för att utöva en samordnad styrning samt ha uppsikt över nämndernas och bolagens gemensamma verksamheter. Lokalförsörjningsprocessen är en strategisk fråga som kräver en hög grad av samverkan och samordning mellan kommunstyrelsen, nämnder och bolag. Därmed menar vi att det strategiska ansvaret bör ligga på kommunstyrelsen.

Investeringsprocessen tydliggör att det ska finnas en lokalförsörjningsgrupp. Det är dock inte tydliggjort vilket syfte gruppen har, vem som ska ingå i gruppen eller vilka underlag som gruppen ska bereda. I grund och botten är det bra att det finns ett samverkansforum för lokalfrågor, likaså att gruppen startats upp igen.

Vi noterar att i granskningen att samhällsbyggnadsnämnden valt att inte följa rekommendationen i fastighetsunderhållsgranskningen eller SKR:s skrift "Statusbedömning av fastigheter". Vi vill återigen poängtera vikten av långsiktiga underhållsplaner. Utöver att tydliggöra långsiktiga behov av underhållsåtgärder utgör de likaså en grund för bedömning av framtida lokalförsörjningsbehov. En effektiv lokalförsörjningsprocess bör inte enbart beakta tillkommande lokalbehov utan även det befintliga beståndets förutsättningar att tillgodose verksamheternas långsiktiga behov.

3.2. Lokalplanering

Kommunens demografiska prognos används vid nämndernas framställan av lokalbehov. Denna används likaså för budgetframställan. Det framförs vid intervju att ekonomiavdelningen tillhandahåller de demografiska prognoserna.

Enligt uppgift råder det till del lokalbrist i kommunen. Detta främst kopplat till förskola och LSS. Lokalbristen inom förskola kompenseras genom tillfälliga modullokaler. Avseende LSS-lokaler uppges lokalbristen främst grunda sig i möjligheten att erbjuda platser till olika former av biståndsbedömda insatser.

Det framgår av intervju att det saknas beslutade prioriteringsordningar för investeringar i lokaler. Det framförs vid intervju att kommunen har en hög belåningsgrad. Detta innebär i sin tur att investeringstakten kan begränsas. Detta *kan* enligt uppgift innebära att kommunen kommer att vara beroende av att privata aktörer genomför lokalinvesteringar som kommunen sedan ska hyra in sig.

Kommunen tillämpar en internhyresmodell för verksamhetslokaler. Modellen infördes under 2022. Hyresmodellen omfattar, till skillnad från tidigare, incitament för nämnderna att vara yteffektiva. Nämnderna erhöll tidigare en direkt ersättning vilken motsvarande hyreskostnaderna.

Enligt investeringsprocessen ska varje förvaltning själva planera och organisera sin lokalförsörjning. Det finns inte några formella krav på vad nämnden ska leverera, exempelvis behovsanalyser. Vid intervju framgår att nämnderna upplever ett behov av långsiktig och gemensam lokalplanering där kommunen ses som en helhet.

Förvaltningsrepresentanter menar att det är otydligt vem som beslutar om eventuell tillgänglig lokal, vem som prioriterar, eller vilken investering som är prioriterad.

Vid lokalbehov kontaktar respektive förvaltning samhällsbyggnad som undersöker om behoven kan tillgodoses inom befintligt bestånd. Om detta inte är möjligt är det enligt uppgift upp till nämnden att lösa lokalbehovet. Vid nybyggnation framgår det att samhällsbyggnad är behjälplig med att ta fram relevanta underlag.

3.2.1. Barn- och utbildningsnämnden

Barn- och utbildningsnämnden har en lokalplanerare som tillsammans med förvaltningschef arbetar med lokalbehovet. Dessa funktioner representerar även nämnden i den nystartade lokalförsörjningsgruppen.

Inom ramen för granskningen har vi tagit del av barn- och utbildningsnämndens lokalförsörjningsplan som benämns som lokalförsörjning skola/förskola 2021-, daterad 2021-05-19. Planen innehåller skolor och förskolors planerade åtgärder 2022-2025 samt redovisar befolkningsprognos i antal elever fram till 2030. Planen innehåller även kortfattad analys kring enskilda skolor och förskolor. Planen är av översiktlig karaktär och tydliggör behoven över hela perioden.

Trots att det finns en långsiktig plan framförs det att nämnden främst arbetar med lokalfrågan i ett kortsiktigt perspektiv. Det långsiktiga perspektivet ses som en

bevakning av kommande behov. Däremot finns prognoser kring befolkningsökning och eventuella åtgärder fram till 2030.

Vid budgetäskande utarbetas underlag tillsammans med samhällsbyggnadsförvaltningen. Nämnden får då ansvara för att ta fram underlag och beräkna kostnaden. Barn- och utbildningsnämnden har en budget för att bekosta förprojektering av nybyggnad/utbyggnad av skola och förskola. Detta genomförs också idag med hjälp av samhällsbyggnad. Det framförs vara problematiskt i hur nämnden ska gå till väga för att komma i gång med nybyggnation. Det är enligt uppgift oklart vems detta ansvar är.

3.2.2. Socialnämnden

För socialnämnden finns ingen särskild funktion utsedd för arbetet med lokalplanering. Det ingår dock i den administrativa chefens uppdrag att tillsammans med socialchefen representera socialnämnden i lokalförsörjningsgruppen.

För att säkerställa en hållbar planering avseende brukare/patienter/klienter inom samtliga verksamheter och förvaltningens personal gjordes en översyn av det långsiktiga behovet av särskilda boendeformer hösten 2017. Denna planering har reviderats av social omsorgs ledningsgrupp där senaste versionen gäller för 2020-2030. Planeringen tar sin utgångspunkt i kommunens befolkningsprognos.

Av planen, som är uppdelad i typer av boende, framgår att social omsorg står inför utmaningar vad gäller lokaler och boenden. Förvaltningen behöver de kommande 10 åren betydligt fler platser inom både LSS och äldreomsorgen. Planen har inte uppdaterats sedan 2020 vilket uppges bero på prioriteringar till följd av pandemin. Planen är översiktlig och behoven är definierade baserad på förväntade volymer till följd av demografiska förändringar.

Det framförs att socialnämnden inte anses ligga i fas i sin lokalplanering. Detta efter uteblivna byggnationer bland annat till följd av överklaganden. Ogenomförda lokalbeställningar sträcker sig så långt tillbaka som 2012. Trots detta uppfattar de intervjuade att nämnden kommer att ligga i fas inom en snar framtid.

Det framförs vidare att samhällsbyggnadsförvaltningen är behjälplig för uppskattning av platsbehov, funktioner samt kostnad. Detta anses vara behjälpligt då förvaltningen saknar den nödvändiga expertisen avseende byggkalkylering.

3.2.3. Bedömning

Det saknas krav på behovsanalyser inom ramen för kommunens regelverk. Vi menar att det är centralt för lokalförsörjningsprocessen att nämnder årligen ska utarbeta behovsplaner för lokaler. Det är därtill vår bedömning att det krävs samordning av lokalbehovsplanerna för att långsiktigt kunna planera och prioritera vilka behov som kräver investeringar.

Det kan i sammanhanget lyftas att en långsiktig planering av investeringsbehovet är en del i det betänkande kring ny lagstiftning om ekonomistyrning i kommuner². Mot bakgrund av kommunens begränsade investeringsutrymme menar vi att en långsiktig planering och prioritering av lokalinvesteringar bör inkluderas i det strategiska perspektivet av kommunens lokalförsörjning.

Det är vår bedömning att såväl barn- och utbildningsnämnden som socialnämnden har en god ansats till behovsplanering avseende lokaler om än att de är av översiktlig karaktär. Nämnderna kan med fördel säkerställa att uppdateringen av planerna är en årlig process.

² En god kommunal hushållning SOU 2021:75

4. Slutsats

Vår sammanfattande bedömning är att det inte finns ett ändamålsenligt strategiskt arbete med lokalförsörjningsfrågor i kommunen. Bedömningen grundar sig i att det saknas en tydlig dokumenterad lokalförsörjningsprocess, ansvar och mandat är otydliga, och det saknas samlade långsiktiga bedömningar av lokalbehovet i kommunen. Därtill saknas långsiktiga underhållsplaner vilka kan ligga till grund för bedömningar av tillkommande behov till följd av brister i befintligt bestånd. Det är särskilt problematiskt att det är otydligt vad avser ansvar för samordning och strategiska frågor, samt i vilken utsträckning som bolagen ska vara involverade i processen. Därtill menar vi att det är en brist att det saknas prioriteringsordningar givet kommunens begränsade investeringsutrymme.

Det är enligt vår mening positivt att en lokalförsörjningsgrupp nyligen startat upp. Dock behövs även här tydliggörande avseende gruppens syfte, arbetsbeskrivning och eventuella mandat.

Det är vår bedömning att socialnämnden och barn- och utbildningsnämnden har en god ansats till lokalbehovsplaner. Nämnderna kan med fördel ytterligare konkretisera och årligen uppdatera dessa för att säkerställa att de är relevanta för planeringen.

Revisionsfråga	Svar
Finns en dokumenterad lokalförsörjningsprocess inom kommunen?	Nej. Det finns dock en kortare skrivelse i investeringsprocessen från 2011.
Finns det en ändamålsenlig samverkan inom kommunen avseende lokalförsörjningsprocessen?	Nej. En lokalförsörjningsgrupp har nyligen startats upp men den saknar enligt vår mening ett definierat syfte, arbetsbeskrivning och eventuella mandat.
Finns det en tydlig koppling mellan den prognostiserade demografiska utvecklingen och lokalförsörjningen?	Delvis. Nämnderna använder den demografiska prognosen som grund för sina lokalbehovsplaner. Det saknas dock prioriteringsordningar och en samordnad plan.
Har barn- och utbildningsnämnden samt socialnämnden upprättat en lokalplan för facknämndernas långsiktiga lokalbehov?	Delvis. Nämnderna har upprättat översiktliga lokalbehovsplaner. Dessa är av översiktlig karaktär och är inte årligt uppdaterade.

4.1. Rekommendationer

Mot bakgrund av granskningen rekommenderas kommunstyrelsen att:

- ▶ Tydliggöra lokalförsörjningsprocessen med avseende på ansvar, organisering, arbetsuppgifter, tidsramar och förutsättningar.

- ▶ Säkerställa att det finns en tydlig strategisk riktning och tillräcklig samordning avseende lokalförsörjningen.
- ▶ Upprätta en samlad och långsiktig lokalbehovsplan för kommunen.
- ▶ Besluta om prioriteringsordningar givet kommunens begränsade investeringsutrymme.

Linus Aldefors
EY

Victor Klügel
EY

5. Källförteckning

Intervjuade funktioner

- ▶ Samhällsbyggnadschef
- ▶ Fastighetschef
- ▶ Ekonom samhällsbyggnadsförvaltningen
- ▶ VD Ystad bostäder och Industrifastigheter
- ▶ Administrativ chef för socialförvaltningen
- ▶ Lokalsamordnare kultur- och utbildningsförvaltningen

Analyserade dokument

- ▶ Investeringsprocess avseende ny, till- och ombyggnader mm, 2011-02-17
- ▶ Minnesanteckningar lokalsamordningsgruppen, 2022-04-27
- ▶ Pågående fastighetsprojekt
- ▶ Kommunstyrelsens reglemente
- ▶ Reglemente för samhällsbyggnadsnämnden

6. Revisionskriterier

Kommunallagen (2017:725)

Det är enligt 6 kap. 1 § styrelsens uppgift att leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över övriga nämnders och eventuella gemensamma nämnder. Kommunstyrelsen ska, enligt 6 kap. 2 §, uppmärksamt följa de frågor som kan inverka på kommunens utveckling och ekonomiska ställning.

Kommunallagens 6 kap 6 § anger att nämnderna inom sitt ansvarsområde ska se till att verksamheten bedrivs i enlighet med Kommunfullmäktiges mål och riktlinjer, samt i enlighet med lagar och författningar som gäller för verksamheten.

Kommunstyrelsens reglemente

Av kommunstyrelsens reglemente, daterad 2020-07-01, framgår att styrelsen är kommunens ledande politiska förvaltningsorgan. Den har ett helhetsansvar för kommunens verksamheter, utveckling och ekonomiska ställning. Styrelsen ska leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över övriga nämnders och gemensamma nämnders verksamhet (ledningsfunktion). Styrelsen ska också ha uppsikt över verksamhet som bedrivs i kommunala företag, stiftelser och kommunalförbund. Styrelsen ska leda kommunens verksamhet genom att utöva en samordnad styrning och leda arbetet med att ta fram styrdokument för kommunen (styrfunktion).

Samhällsbyggnadsnämndens reglemente

Av samhällsbyggnadsnämndens reglemente, daterad 2020-07-01, framgår att samhällsbyggnadsnämndens innehar lokalförsörjningsansvaret och ansvar för förvaltning av kommunens fastigheter. Lokalförsörjningsansvaret innebär att anskaffa och avveckla kommunala lokaler och lägenheter samt medverka i andra kommunala nämnders lokalbehovsplanering och utforma olika alternativ till lokallösningar. Ansvaret innebär även att hålla sig á jour med kommunens lokalbestånd och hyresnivåer samt att förhandla om hyror.