

2022-12-14

**Till:**  
Kommunstyrelsen  
Ystads kommuns kommunala bolag

**För kännedom till:**  
Kommunfullmäktige

### Genomförd granskning av bolagsstyrelsernas följsamhet till ägardirektiv

De förtroendevalda revisorerna i Ystads kommun har gett EY i uppdrag att genomföra en granskning avseende bolagsstyrelsernas följsamhet gentemot fastställda ägardirektiv är ändamålsenlig.

Den sammanfattande bedömningen är att det delvis finns en ändamålsenlig följsamhet gentemot fastställda ägardirektiv.

Bedömningen grundar sig i att kommunfullmäktige beslutat om såväl generella som särskilda ägardirektiv för samtliga bolag och att samtliga bolag har framtagna mål som följs upp. Vi menar däremot att uppföljning av uppdraget i ägardirektivet bör dokumenteras systematiskt med syfte att vara ett stöd för kontinuiteten i arbetet med att utveckla bolagen i önskad riktning.

Vår bedömning är även att samtliga bolag inte följer ägardirektiven fullt ut genom att arbeta efter beslutad affärsplan eller verksamhetsplan. Vi noterar emellertid i granskningen att flera är på gång och kommer ta fram planer redan inför 2023.

Slutligen bedömer vi att ägardirektiven i vissa delar borde förtydligas med syfte att förtydliga vilka styrdokument som gäller samt vad som innebär principiell betydelse eller annan större vikt.

Utifrån granskningsresultatet rekommenderar vi kommunstyrelsen och Y-Tornet AB:

- ▶ Förtydliga vilka styrdokument som gäller för respektive bolag
- ▶ Tydliggör och dokumentera uppföljning av uppdraget i ägardirektivet

Vidare rekommenderar vi dotterbolagen att:

- ▶ För bolagen som saknar affärs- och verksamhetsplan, ta fram en sådan

Revisorerna önskar svar på vilka åtgärder som kommer att vidtas med anledning av vad som framkommit i granskningen och de rekommendationer som lämnas. För var och en av rekommendationerna ovan ska svar lämnas om ni håller med eller inte, vilka åtgärder som kommer att vidtas och när åtgärderna kommer att vidtas. Svar önskas senast 2023-03-15.

På uppdrag av Ystads kommuns revisorer



Bruno Andersson  
Revisionens ordförande

Bo Lönnerblad  
Revisionens vice ordförande